

PAOLO ANDREAZZA

Viale Garibaldi , 87/C
30174 Mestre (VE)

Le mie esperienze professionali mi hanno portato, partendo dal Controllo di gestione, a ricoprire il ruolo di Direttore Amministrazione, Finanza e Controllo in Gruppi industriali internazionali di medie e grandi dimensioni.

Le principali attività di cui mi occupo nel mio ruolo sono le seguenti:

- Budget, Forecasting e Pianificazione strategica (economica, patrimoniale e finanziaria) di gruppo;
- Bilancio Consolidato, bilanci civilistici (Italian Gaap e IFRS) e gestione dei rapporti con gli auditors;
- Sviluppo, gestione e coordinamento del sistema di controllo di gruppo anche da un punto di vista software in collaborazione con la funzione IT;
- Gestione dei rapporti con le banche e gli istituti di credito, in particolare per operazioni di finanza straordinaria;
- Coordinamento e gestione delle attività amministrative, finanziarie, societarie, di Risk Management e relative alla finanza agevolata;
- Coordinamento e gestione dei rapporti con professionisti esterni nell'ambito fiscale e legale, anche in relazione a contenziosi tributari e per operazioni societarie straordinarie;
- Analisi acquisizioni, due diligence, ristrutturazioni aziendali e societarie, apertura di società all'estero, rapporto con investitori esterni.

In questi anni inoltre ho seguito direttamente alcuni progetti specifici:

- ✓ il tentativo di quotazione alla Borsa di Milano della Bpt Spa; il processo è stato sospeso a gennaio 2008, una volta ottenuto il nulla osta da parte di Consob, per la crisi dei mercati finanziari;
- ✓ l'apertura di società commerciali negli Stati Uniti, negli Emirati Arabi, in India e in Russia;
- ✓ analisi e acquisizione di società;
- ✓ lo sviluppo, insieme ai controller delle principali società estere, di un sistema di reportistica di gruppo a supporto delle chiusure trimestrali di bilancio per una società quotata;
- ✓ operazioni di finanza straordinaria sia ai fini della raccolta che della gestione patrimoniale;
- ✓ la transizione dai principi contabili italiani ai Principi Contabili Internazionali (IFRS);
- ✓ l'adozione del modello organizzativo 231/2001;
- ✓ sono stato il promotore e il project leader di un progetto di Business Trasformation collegato al cambio dell'ERP aziendale.

In tutte le esperienze lavorative avute il primo compito è stato quello di sviluppare il controllo gestione di gruppo e il reporting economico, patrimoniale e finanziario, collaborando direttamente con i Sistemi Informativi, coinvolgendo le funzioni aziendali e le diverse società del gruppo, al fine di agevolare la presa di decisioni a tutti i livelli aziendali.

Interpreto il mio ruolo in modo attivo nella definizione della strategia aziendale e nel favorirne l'attuazione.

Ho acquisito in questi anni buone doti di leadership, ottime capacità relazionali, di problem solving e di orientamento ai risultati. Ritengo, inoltre, di essere una persona analitica, rigorosa

e capace di avere un atteggiamento flessibile e pratico.

ESPERIENZE PROFESSIONALI

- 2010 - **Friul Intagli Industries Spa** di Prata di Pordenone (settore legno, primo fornitore Ikea di mobili, fatturato 800 mil., 2.000 dipendenti) come CFO di Gruppo (8 società di cui una estera). Il mio ruolo, all'interno di un processo di managerializzazione e passaggio generazionale, ha avuto come compito principale la riorganizzazione dell'area Amministrazione e Finanza, e l'introduzione di un moderno sistema di Controllo Gestione e Pianificazione che permetta una gestione maggiormente orientata sui numeri e sui risultati economici e finanziari.
Coordino 20 persone, sono Presidente della società estera.
- 2005-2010 **Bpt Spa** di Sesto al Reghena (Pn), (videocitofonia, domotica, sicurezza e illuminazione, fatturato 65 mil.) come Direttore Finanza e Controllo di Gruppo (sette società di cui quattro estere), il mio compito principale ha riguardato il tentato processo di quotazione in Borsa e lo sviluppo internazionale e dimensionale del Gruppo, attraverso l'acquisizione di società e l'apertura di filiali commerciali all'estero.
Coordino 9 persone ero Consigliere d'amministrazione di cinque società del gruppo (due italiane e tre estere) e del primo cliente, di cui l'azienda aveva una quota di minoranza.
- 2003-2005 **Permasteelisa Spa** di Vittorio Veneto (Tv), (progettazione e produzione di strutture in vetro e acciaio per edifici, fatt. 900 mil.), azienda che era quotata alla Borsa di Milano, come Group Controller. All'interno della Direzione Finanziaria il mio principale compito era lo sviluppo di un sistema di Controllo di Gestione di Gruppo per rispondere alle sempre maggiori esigenze informative del management e degli azionisti, a tal fine ho portato a termine un progetto in collaborazione con i controller delle principali società del gruppo e informatizzato e automatizzato le attività di chiusura periodiche. Ero responsabile della reportistica a supporto alle chiusure di bilancio, dell'analisi per Business Unit e Area Geografica, partecipavo attivamente alle attività del Bilancio Consolidato.
- 2001-2003 **Sit La Precisa Spa** di Padova (controlli meccanici ed elettronici per il gas, fatt. 230 mil.). All'interno della Pianificazione e Controllo mi sono occupato principalmente del controllo industriale di gruppo (6 stabilimenti, 3 italiani e 3 esteri) e di pianificazione finanziaria, ho seguito in particolare lo sviluppo del nuovo stabilimento in Messico e il turnaround dello stabilimento olandese.
- 1995-2000 **Speedline Spa** di S. Maria di Sala (Ve), (ruote in lega, fatt. 200 mil.), nel 1997 l'azienda è stata acquisita dall'Amcast Industrial Co. (società quotata al NYSE). Il mio ruolo era di controller.

Sono inquadrato come Dirigente dal 1° gennaio 2006.

